

Leadership transformationnel dans la lutte contre le sida

Les Préfets et Chefs traditionnels innovent

Le SP/CNLS-IST a initié et organisé avec l'appui du PNUD la formation de tous les préfets et 30 chefs traditionnels (1 chef par préfecture) en leadership transformationnel. La formation a eu lieu en trois sessions de trois jours en juin 2008, novembre 2008 et mai 2009.

Cette formation est innovante à double titre. D'abord parce qu'elle a concerné tous les Préfets (représentants du Pouvoir central) et les chefs traditionnels (garants des us et coutumes du pays). C'est une première. Ensuite, elle est, et c'est encore une première, c'est-à-dire unique en son genre, une formation qui a su allier théorie et pratique. En d'autres termes, elle a porté sur un sujet qu'est le VIH et le sida, et a conduit au choix de domaines sur lesquels les Préfets et Chefs Traditionnels peuvent travailler dans leur ressort territorial aussi bien pendant la formation, comme exercice, et après la formation comme pérennisation de l'engagement suscité par la formation.

Pendant onze mois, les bénéficiaires ont appris et été instruits sur leur place dans la lutte contre le sida. Ils ont appris des outils et technologies pour travailler ensemble, générer des résultats et partager les succès. Ils se sont engagés, ont pris des initiatives de percées, ont travaillé sur ces initiatives entre deux sessions de formation, ont produit des résultats mesurables et constitué une communauté d'engagement pour toujours. Les Préfets et chefs traditionnels ont suivi une formation pas comme les



Le coordonnateur national du SP/CNLS-IST, A. T. TAGBA suit un groupe de travail



Les concertations entre le CNLS, le PNUD et le coach international

Pour atteindre cet objectif, le SP/CNLS a organisé une formation en trois sessions pour leur fournir les armes de l'engagement, de l'enrôlement des communautés et de l'usage des cartes mentales et de distinctions pouvant générer une compréhension complexe et une réponse efficace au sida. Les sessions se sont tenues les 25 au 27 juin 2008, 03 au 05 novembre 2008 et 13 au 15 mai 2009.

Dans la poursuite de l'atteinte Les Objectifs du Millénaire pour le Développement et ceux de la Déclaration d'Engagement de la session spéciale de l'assemblée générale des Nations Unies sur le VIH et le sida (UNGASS) consistent à :

- Générer une réponse extraordinaire
- Multisectorielle
- A l'échelle nationale
- Sensible au Genre
- Avec des résultats (prévention, soins, soutien, traitement, stigmatisation et discrimination, recherche).

Le leadership transformationnel commence par soi-même et s'étend aux autres. La méthodologie transformationnelle se focalise sur trois aspects importants pouvant provoquer le changement :

- la capacité à entrevoir un futur différent
- le profond désir de s'engager à réaliser ce futur

- la valorisation de la capacité à tenir cet engagement

Le Secrétariat Permanent ayant perçu l'importance de ce programme a sollicité et obtenu du PNUD Togo, son extension à plusieurs groupes de leaders. Les premiers bénéficiaires sont les leaders locaux et les élus.

De juin 2008 à mai 2009, les préfets et chefs traditionnels ont suivi les trois sessions de trois jours chacune, notamment

- 25 au 27 juin 2008 à Kpalimè
- 03 au 05 novembre 2008 à Kara
- 13 au 15 mai à Kpalimè

Pendant la durée de la formation, les bénéficiaires ont déterminé des objectifs de percées à réaliser et mis en place par région des groupes d'Initiatives de percées.



Moustapha GUEYE, (micro) le consultant du PNUD a été magistralement apprécié par les bénéficiaires

Les initiatives de percées des cinq (5) Régions du Togo

Au cours de la première formation en juin 2008, il a été formé par région des groupes de percées. Chaque Groupe de percée avait pour devoir d'identifier une situation qui paraît impossible, à rendre possible et à réaliser.

Tableau xxx : Les initiatives de percées par région

Région	Initiative de Percée	Responsables
Maritime	Dépistage volontaire gratuit par stratégie mobile	Préfet de Zio
Plateaux	Faire dépister 90% de la population de la Région des Plateaux d'ici 2015	Préfet de l'Ogou
Centrale	Dépistage volontaire de 80% de la population dans les trente six (36) mois à venir	Préfet de Tchaoudjo
Kara	Faire le test de dépistage à 100 000 jeunes dont 25 000 d'ici 2010	Préfet de Doufelgou
Savanes	Les Savanes sensibilisées à 100% sur l'existence et les voies de transmission du VIH	Préfet de Tône

Les missions de suivi des Initiatives de Percées

Du 04 au 07 mai 2009, des missions du SP/CNLS-IST se sont rendues dans les cinq régions, notamment dans les chefs lieu de régions : Tsévié, Atakpamé, Sokodé, Kara et Dapaong.

Ces missions ont pu apprécier les résultats obtenus sur le terrain. Ces résultats sont l'aboutissement de la capacité des Préfets et Chefs Traditionnels à mobiliser les populations et faire bouger la réponse au VIH et au sida.

Dans toutes les régions, le travail a été fait de façon méthodique, avec résultats et rapports à l'appui :

- tenue des réunions,
- séances de sensibilisation,
- séances de dépistage,
- introduction dans le budget préfectoral d'une ligne budgétaire,
- contribution à la mise en place d'associations locales,
- mise en place de comités locaux (cantonaux et villageois) de percées,
- etc.



Suivi des initiatives de percées le 05 mai 2009 à Sokodé. Au centre (costume) Atinèdi GNASSE, Responsable Communication au SP/CNLS-IST

L' enrôlement des autres partenaires

La réalisation des initiatives de percées dans chaque Région se fait avec l' enrôlement des autres acteurs. Les Groupes de percées mènent des conversations de leader (relation, possibilité, action, etc.) et obtiennent l' engagement des autres acteurs qui contribuent dans la mesure de leur possibilité à la mise en œuvre des activités des Initiatives de percées.

Les meilleures Pratiques

La mise en œuvre des Initiatives de Percées des Régions a mis en lumière des Best practices (meilleures pratiques) qui peuvent faire école aussi bien au niveau régional, inter-régional que national.

Car, les préfets et chefs traditionnels du Togo ont suivi avec succès le projet et, pour une rare fois dans ce genre de formation, associé la pratique et le succès de terrain à la formation théorique. En 11 mois, ils ont obtenu des résultats concrets sans financements extérieurs. Ils ont mené toutes les activités dans le cadre d' initiatives de percées, une des distinctions ou technologies, résultat de la transformation obtenue par la formation.

Dans la Région des Savanes, les **activités de prévention de la transmission sur le VIH sont greffées sur les activités politiques et socioculturelles**. L' Initiative de Percée a impliqué la Radio communautaire et l' ATOP et est en voie de généralisation aux autres médias. Les Préfets ont animé ensemble une émission sur le sida à la Radio Communautaire des Savanes à Dapaong.

Dans la Région de la Kara, les activités de Groupe de Percées ont conduit les Préfets à **contribuer à la mise en place d' associations de relais**.

Dans la Région Centrale, il a été **mis en place des Comités cantonaux et villageois de Percées**.

Dans la Région des Plateaux, les Préfets sont dans un processus de rapprochement des centres de dépistages des populations. Une ligne budgétaire VIH et sida inscrite dans le budget du **Conseil de Préfecture de Kloto et de celui de la commune de Kpalimè** est en voie de généralisation.

Dans la Région Maritime, les Préfets et Chefs Traditionnels ont fait inscrire **dans le budget du Conseil de Préfecture, une ligne VIH et sida.**

Dans toutes les régions, les Initiatives de percées ont créé une synergie d'action avec les autres acteurs tels que les associations et ONG, les clubs des mères, les DRS et DPS, les inspecteurs et responsables d'écoles, etc. Il y a un début de collaboration avec les médias. Il existe aussi une forte décentralisation jusqu'au niveau village de la lutte contre le sida.

Les formations ont investi les bénéficiaires d'un plus grand souci de rapprochement et de collaboration entre les Préfets et les chefs traditionnels et entre les Préfets eux-mêmes. Ce qui facilite l'harmonisation et la mise en œuvre des activités.

Les recommandations/perspectives

La troisième session de formation en leadership transformationnel en matière de la lutte contre les IST, le VIH et le sida au Togo initiée et organisée par le Secrétariat Permanent du Conseil National de Lutte contre le Sida et les Infections Sexuellement Transmissibles (SP/CNLS-IST) avec l'appui financier du PNUD en faveur des Préfets et Chefs Traditionnels s'est tenue du 13 au 15 mai 2009 à l'hôtel Cristal à Kpalimé. Cette session fait suite aux deux premières qui ont eu lieu respectivement à Kpalimé en juin 2008 et à Kara en Novembre 2008.

Au terme de cette troisième session,

Nous, participants à ces trois sessions de formation,

Vu l'importance de l'approche de leadership transformationnel développée,
Considérant l'opportunité de la mise en place d'une communauté d'engagement de leaders dans la lutte contre les IST, le VIH et le sida au Togo,

Tenons à remercier les initiateurs de ce programme :

Nos remerciements vont au PNUD qui a accepté prendre en charge toutes les implications financières liées à cette formation et au SP/CNLS-IST pour l'initiative et aux formateurs pour la gestion efficiente du déroulement de ce programme.

Notre déférente reconnaissance au Chef de l'Etat, Président de la République, Président du Conseil National de Lutte contre le Sida et les Infections Sexuellement Transmissibles, pour son implication personnelle dans la recherche d'une solution durable à la pandémie du sida.

Notre gratitude va également au Ministre d'Etat, Ministre de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et des Collectivités Locales, Président du Comité Ministériel de Lutte contre le Sida, pour la diligence avec laquelle il a accordé une autorisation aux Préfets et Chefs Traditionnels en vue de leur participation effective et active à ces trois sessions de formation.

Forts de la pertinence de ce programme et soucieux de la pérennité de l'approche du Leadership transformationnel dans la riposte au VIH,

Recommandons ce qui suit :

- 1- l'élaboration d'un document de plaidoyer en direction des différents partenaires par un comité pour la continuation et l'extension du programme
- 2- la formation de coachs du programme de leadership sous les critères potentiels de choix suivants :
 - Avoir un niveau universitaire
 - Etre disponible
 - Avoir une bonne maîtrise de l'approche de leadership.
 - Avoir une connaissance de l'outil informatique
- 3- l'organisation de deux sessions de consolidation pour le groupe actuel : une au niveau régional, une au niveau national
- 4- l'élaboration de programmes de formation en leadership transformationnel au profit des autres secteurs tels que : environnement, éducation, santé, défense, sécurité, communication, ONGs/Associations, etc.
- 5- l'élaboration de programmes de leadership en direction des décideurs tels que le gouvernement, les parlementaires, le judiciaire
- 6- l'extension de la présente formation aux autres leaders d'opinion tels que les Présidents de Conseil de Préfecture, les Maires et les Leaders Religieux
- 7- la prévision d'une ligne budgétaire au profit des Comités Régionaux et Préfectoraux de Lutte contre le VIH/sida.
- 8- Redynamisation des CRLS et des CPLS.

Fait à Kpalimé, le 15 mai 2009

Secrétariat Permanent du CNLS-IST

Programme de développement des compétences en leadership en réponse au sida

FORMATION DES PREFETS ET CHEFS TRADITIONNELS (3^{ème} SESSION)

Hôtel Cristal à Kpalimé, du 13 au 15 Mai 2009

Liste de présence des participants (13 Mai 2009)

N°	NOM ET PRENOMS	FONCTION	PROVENANCE (Localité & Préfecture)	ADRESSE (TELEPHONE)	SIGNATURE
1	Cdt AWATE Hodabalo	Préfet de l'OTI	Mango (OTI)	771 71 20/901 37 34	
2	Patefagou Baletene	Chef Canton	Bidjenga (Tône)	095 78 71	
3	NAWATE Yendame	Chef Canton	Tamipialime (Tandjoar)	811 72 39	
4	KOUNGBEDJI Gnoati	Chef Canton	Koundjoaré (Kpendjal)	837 52 57	
5	SAMBOGOU Djelle	Chef Canton	Gando (OTI)	938 33 27	
6	MAGANAWE Dadjá	Préfet de Dankpen	Guérin-Kouka	662 00 11/905 08 80	
7	GBALETOGOU Tiédame	Préfet de Tandjoar	Tandjoar	971 54 05	
8	MOSSYAMBA Ali Seydou	Préfet de Tône	Dapaong	903 39 05	
9	AKAKPO Zouméké	Chef Canton	Vogan	902 25 35	
10	ADOSSI Komi Séna	Préfet des Lacs	Aného	914 53 62	

N°	NOM ET PRENOMS	FONCTION	PROVENANCE (Localité & Préfecture)	ADRESSE (TELEPHONE)	SIGNATURE
11	Kokou A. FIATY II	Chef Canton	Kévé (Avé)	BP : 21/ 946 24 99	
12	TOUDEKA G. Komlan	Préfet de Yoto	Tabligbo	910 79 15	
13	Togbui AGBO XII	Chef de Canton	Tové (Kloto)	936 06 16	
14	Togbui PEBI V	Chef Canton Agou Nyogbo	Agou	918 08 29	
15	Koffi Kowou BLITTI II	Chef Canton	Kpessi (est-Mono)	979 31 29	
16	Togui EKON VI	Chef Canton	Gboto (Tabligbo)	986 10 20/024 86 89	
17	Olu Kodjo Dakpoh ATAKPAH	Chef Canton	Djama - Atakpamé	919 62 53	
18	Togbui NAYO-AGOUMA Yakpo DOUFA II	Chef Canton	Amlamé (Amou)	907 51 85	
19	Koudzo Adzraku Folly IV	Chef Canton	Kpété-Béna (Wawa)	904 28 82	
20	BATANDEO Mba	Préfet de Tchaoudjo	Sokodé	902 14 64	
21	TAKOUDA Banawai Blèzah	Préfet de Sotouboua	Sotouboua	902 48 60	
22	ZATO Kourah	Préfet de la Kéran	Kandé	917 08 15	
23	N'FABA MBIGHE	Préfet de la Binah	Pagouda	909 42 31	
24	KADJAMA Di-Rem	Préfet de Doufelgou	Niamtougou	904 74 39	
25	ATCHOLI Aklesso	Préfet de Blitta	Blitta	905 93 62	
26	KOUVAHE Anoumou Yom	Préfet de Zio	Tsévié	910 27 27	
27	NAMBIENA ZAKAR	Préfet d'Assoli	BAFILO	666 00 40/904 46 63	
28	Togbui DAVI ALLAGAH V	Chef Canton	AGBELOUVE-ZIO	949 90 23	
29	OURO-AGORO Bodjo	Chef Canton	SOKODE	929 35 33	
30	ALIASSIM Karkari	Chef Canton	TCHAMBA	909 99 27	
31	Togbé Ekoué KINVI KOTO	Chef Canton	LACS	031 43 14/912 17 60	
32	TABATI Bodjona Félix	Chef Canton	Titigbé (Sotouboua)	901 32 03/908 68 12	
33	HOUNGBO Komlan N'Tendjou	Chef Canton	Agbandi (Blitta)	989 45 13	
34	BASSABI G. BONFOH	S G Préfecture de Tchamba	Tchamba	916 64 44	
35	LAMBONI Yembouath	Préfet de Bassar	Bassar	901 42 65	
36	OURO-DJOW Fousséni	Chef Canton Alédjo	Assoli (Bafilo)	076 61 60	
37	KAGBARA Albara	Chef Canton	Solla (Binah)	918 81 69	
38	SERITCHI Madjintéba	Chef Canton	Bangeli (Bassar)	934 38 35	
39	TINDJO M. N'sandoh	Chef Canton	Nampoch (Dankpen)	973 64 06	
40	LEMA Aladjou	Chef Canton	Hélota (Kéran)	913 52 87	

N°	NOM ET PRENOMS	FONCTION	PROVENANCE (Localité & Préfecture)	ADRESSE (TELEPHONE)	SIGNATURE
41	GANGAN Kokou Agbédidi	Préfet de Vo	Vogan (VO)	959 85 89	
42	Mme BARARMNA RAGOUEA S. Odile	Chef Canton de Niamtougou	Doufelgou	936 96 61	
43	DAVI Koulikpo ADJAVIVI XI	Chef Canton Tohoun	MOYEN-MONO	922 06 62/086 29 68	
44	Togbui Amouzou Avékoè	Chef Canton Kpégnohoho	HAHO	980 53 84	
45	Togbui Mawuto DZIDZOLI DETU X	Chef Canton d'Aflao Gakli	Lomé (Golfe)	904 81 22	
46	Chef MINZA B. Yoma	Chef Canton Lama	Kozah	920 90 69	
47	Chef SAMA Essoham	Chef Canton Pya	Kozah	904 89 62	
48	AKAKPO K. Amouzou	Préfet de Danyi	Danyi	913 59 62	
49	Togbui GOLO K. ETSI V	Chef canton Danyi Elavanyon	Danyi	973 76 52	
50	AGBOMADJI Kodjo Charles	Préfet de l'Avé	Kévé (Avé)	337 10 00/915 35 64	
51	AKPO Ouro-Bossi	Préfet de Haho	Notsè	913 08 98	
52	ALLAGBE Kokou Bayedjê	Préfet de l'Amou	Amlamé	902 80 20	
53	AGBEDJI Komi Moulé	Préfet de Wawa	Badou	905 88 39	
54	Cdt DJATO-N. Dana	Préfet du Moyen-Mono	Tohoun	904 07 98	
55	KONTE Watarma	Préfet de l'Est Mono	Elavagnon	914 45 92	
56	TCHANGANI Awo	Préfet de l'Ogou	Atakpamé	916 74 24	
57	NOUNYAVA Kokou	Préfet	AGOU	933 43 67/447 10 46	
58	BORONKOME Dadja	Préfet	GOLFE	221 08 93/904 82 69	
59	LEMOU Pilakani	Préfet	Kloto (Kpalimé)	441 00 54/913 80 41	
60					